

Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung



"Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs in Deutschland. Status quo, Best Practice und Perspektiven"

23. und 24. Februar 2015 Humboldt-Universität zu Berlin

Eine Tagung der Berlin School of Mind and Brain in Kooperation mit dem Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)

## Tagungsdokumentation Tag 2 (24. Februar 2015)



#### Kontakt:

Dr. Anne Löchte Humboldt-Universität zu Berlin Berlin School of Mind and Brain 10099 Berlin anne.loechte@hu-berlin.de www.mind-and-brain.de/career/

#### Programmverantwortliche:

Dr. Anne Löchte, Berlin School of Mind and Brain Alice Hohn, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)

#### Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs in Deutschland: Status Quo, Best Practice und Perspektiven

## EINE TAGUNG DER BERLIN SCHOOL OF MIND AND BRAIN IN KOOPERATION MIT DEM WISSENSCHAFTSZENTRUM BERLIN FÜR SOZIALFORSCHUNG (WZB)

#### 23. und 24. Februar 2015 — Humboldt-Universität zu Berlin

#### INHALTE

Mit der Exzellenzinitiative hat es einen Schub in der Doktorandenausbildung gegeben. Doch wohin gehen all die Nachwuchswissenschaftlerinnen und -wissenschaftler nach der Promotion? Bezüglich der Karrierewege sowohl innerhalb der Wissenschaft als auch außerhalb herrscht große Unsicherheit. Die Erfahrung zeigt: Die (Post-) Doktorandinnen und -Doktoranden wünschen sich Orientierung und Beratung. Auch die Hochschulrektorenkonferenz und der Wissenschaftsrat sehen Handlungsbedarf und haben im Jahr 2014 Empfehlungen zur Unterstützung von

Karrierewegen des wissenschaftlichen Nachwuchses herausgegeben. Doch welche Konzepte und Maßnahmen sind geeignet? Was können die Graduiertenschulen und Cluster leisten? Wie begegnen die Universitäten dieser Herausforderung? In Kooperation mit dem Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB) möchte die Berlin School of Mind and Brain (durch die Exzellenzinitiative gefördert seit 2006) mit dieser Tagung eine Plattform für den Dialog schaffen, mit Expertenvorträgen, Diskussionen, Workshops und Best-Practice-Beispielen.

#### ZIELGRUPPE

Die Tagung richtet sich vorrangig an die für Beratung, Weiterbildungsmaßnahmen und Karriereentwicklung verantwortlichen Koordinatorinnen und Koordinatoren der Graduiertenschulen und Cluster der Exzellenzinitiative sowie an Dachgraduiertenschulen.





#### PROGRAMM — MONTAG, 23. FEBRUAR 2015

12.00	Anreise, Registrierung und Imbiss
13.00	Grußwort Prof. Dr. Peter Frensch, Vizepräsident für Forschung der Humboldt- Universität zu Berlin
13.15	Angebot, Bedarf und Herausforderungen: Akademische Personal- entwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs Kolja Briedis, Deutsches Zentrum für Hochschul- und Wissenschafts- forschung GmbH, Hannover
13.45	Personalentwicklung aus europäischer Perspektive VICTORIA LLOBET, Kooperationsstelle EU der Wissenschaftsorganisationen (KoWi), Brüssel, und Alice Hohn, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)
14.30	Diskussion
15.00	Kaffeepause
15.30	Kompetenzprofile von NachwuchswissenschaftlerInnen – wissenschaftliche Forschung und außerwissenschaftliche Karriere Dr. Sibel Vurgun, UniWiND Arbeitsgruppe, Eberhard Karls Universität Tübingen
16.00	Diskussion
16.30	Posterausstellung: Best Practice (mit Kaffee)
17.00	Personalentwicklungskonzepte (Kurzvorstellung und Diskussion)  Dr. Julia Meskauskas, Careers-in-Motion Centre, Exzellenzcluster Cells in Motion, Westfälische Wilhelms-Universität Münster  Katharina Hörner, Center for Leadership and People Management,  Ludwigs-Maximilians-Universität München  Barbara Bertges, Personalentwicklungskonzept der RWTH Aachen
18.30	Ende des Tages, im Anschluß gemeinsames Abendessen

#### PROGRAMM — DIENSTAG, 24. FEBRUAR 2015

- Promoviert was nun? Karriereorientierungen, -pläne und -beratung 9.00 des wissenschaftlichen Nachwuchses (Vortrag und Diskussion) Prof. Dr. HEIKE KAHLERT, Ruhr-Universität Bochum
- Kaffeepause 10.15
- Parallele Workshops: Maßnahmen zur Karriereentwicklung 10.45

#### Workshop 1 Maßnahmen zur Karriereorientierung

Moderation: Dr. MATTHIAS SCHWARZKOPF (karriereberatungakademiker.de)

Dr. REGINA VON SCHMELING: Peer Mentoring (Humboldt-Universität zu Berlin)

BARBARA NICKELS: Coaching (Leuphana Universität Lüneburg) Dr. Nicole Auferkorte-Michaelis: ScienceCareerNet Ruhr (Universität Duisburg-Essen)

#### Workshop 2 Von der Promotion zur Professur?

Moderation: Dr. Bettina Schreyögg (Universität Hamburg) BIRGA STENDER: Promotion plus (Leibniz Universität Hannover) Dr. Christoph Scherfer: Researcher Development Program (Freie Universität Berlin)

KATRIN PEERENBOOM: Management-Programm »Auf dem Weg zur Professur« (Universität Heidelberg)

#### Workshop 3 Programme für Nachwuchswissenschaftlerinnen

Moderation: CARMEN KURBJUHN (Humboldt-Universität zu Berlin) Petra van Heek: Talenta - Fraunhofer Programm für Wissenschaftlerinnen (Zentrale der Fraunhofer-Gesellschaft, München) TANJA GUGGENBICHLER: Karriereprogramm für Wissenschaftlerinnen (Wirtschaftsuniversität Wien) SANDRA GRIESE: Mentoring für Postdoktorandinnen

(Europa-Universität Viadrina)

DOROTHEA JANSEN: ProFiL-Programm (TU, FU und HU Berlin)

- Podiumsdiskussion mit den ModeratorInnen: Erkenntnisse aus den Workshops 12.15
- Ende der Veranstaltung und gemeinsames Mittagessen 13.00

#### ANMELDUNG UND TAGUNGSINFORMATIONEN

Unter folgendem Link finden Sie ein Anmeldeformular sowie weitere Informationen zu Anreise und Unterkünften:

→ www.mind-and-brain.de/career/konferenz-2015/

Bitte beachten Sie: Hotelkontingente (Selbstzahler) sind bis zum 23.1. bzw. 1.2.2015 reserviert.

#### TAGUNGSGEBÜHR

Die Tagungsgebühr beträgt 170 Euro inkl. MwSt. Nach der Anmeldung erhalten Sie eine Rechnung. Fahrt- und Hotelkosten tragen die Teilnehmenden bitte selbst.

#### **PROGRAM MVERANTWORTLICHE**

Dr. Anne Löchte, Berlin School of Mind and Brain Alice Hohn, Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)

#### **VERANSTALTUNGSORT**

Humboldt-Universität zu Berlin Humboldt Graduate School Luisenstraße 56 Festsaal, 2. OG 10117 Berlin

#### KONTAKT UND POSTANSCHRIFT

Dr. Anne Löchte Humboldt-Universität zu Berlin Berlin School of Mind and Brain 10099 Berlin

Tel.: 030/2093-1791 Fax: 030/2093-1802

→ mb-careers@hu-berlin.de
 → www.mind-and-brain.de







Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung



"Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs in Deutschland. Status quo, Best Practice und Perspektiven"

23. und 24. Februar 2015 Humboldt-Universität zu Berlin

Eine Tagung der Berlin School of Mind and Brain in Kooperation mit dem Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)

#### Prof. Dr. Heike Kahlert, Ruhr-Universität Bochum:

## "Promoviert – was nun? Karriereorientierungen, -pläne und –beratung des wissenschaftlichen Nachwuchses"

#### **Vortrag und Diskussion**

Der Vortrag bündelt die Ergebnisse zweiter Projekte – den Link zur Projektwebseite finden Sie hier:

http://www.heike-kahlert.de/forschung/institutionalisierte-ungleichheitenim-bildungswesen.html

Dort können auch Broschüren mit Kurzberichten über die Projekte als PDFs heruntergeladen werden.



Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung



"Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs. Status quo, Best Practice und Perspektiven"

23. und 24. Februar 2015 Humboldt-Universität zu Berlin

## Workshop 1: Maßnahmen zur Karriereorientierung

#### **Moderation:**

Dr. Matthias Schwarzkopf (karriereberatung-akademiker.de)

#### Referentinnen:

Dr. Regina von Schmeling: Peer Mentoring (Humboldt-Universität zu Berlin)

Barbara Nickels: Coaching (Leuphana Universität Lüneburg)

Dr. Nicole Auferkorte-Michaelis: ScienceCareerNet Ruhr (Universität Duisburg-Essen)



## **Peer Mentoring**

Ein Angebot für alle Doktorand/innen der Humboldt-Universität



http://humboldt-graduate-school.de

#### **Individuelle Karriereplanung**

Ziel des Programms ist es, Promovierende bei der Klärung Ihrer beruflichen Perspektive zu unterstützen. Da es für diese hoch ausgebildete und spezialisierte Zielgruppe keine Standardlösungen bezüglich der weiteren Karriereschritte geben kann, möchten wir mit diesem Programm eine Möglichkeit bieten, die eigene Karriereplanungskompetenz weiter zu entwickeln. Neben einem allgemeinen Überblick über die Arbeitsmarktsituation gehört hierzu einerseits die Klärung der eigenen Ziele, Fähigkeiten und Vorlieben. Andererseits ist es wichtig zu wissen, wo passgenaue Informationen über die beruflichen Möglichkeiten zu finden sind und wie sich diese auswerten lassen.

## Was bietet Peer Mentoring für Promovierende?

Der Austausch mit anderen Promovierenden, mit Experten oder Expertinnen im Bereich Karriereplanung sowie mit jungen Berufstätigen bietet viele Möglichkeiten, diesen Prozess zu fördern. Das Peer Mentoring Programm besteht daher aus drei Bausteinen:

#### Workshop

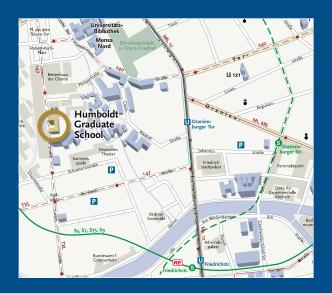
Im Fokus des Workshops "Karriereplanung" stehen die eigenen Stärken und Ziele. Darüber hinaus gibt es allgemeine Informationen zum Thema.

#### Moderierte Gruppentreffen

Bei den voraussichtlich drei Treffen stehen Austausch, Reflexion und gezielte Informationssuche im Mittelpunkt.

#### Karrieretag

Auf einer von den Teilnehmer/innen organisierten ganztägigen Veranstaltung stellen junge Berufstätige aus unterschiedlichen Bereichen Ihre beruflichen Wege und Arbeitsfelder vor.



#### **DAUER**

Das Programm beginnt zweimal jährlich, jeweils im Januar und im Juli. Es umfasst einen Zeitraum von etwa 6 Monaten.

#### ORT

Die Veranstaltungen finden in Räumen der Humboldt Graduate School in der Luisenstrasse 56, 10117 Berlin statt.

#### ANMELDUNG UND KOSTEN

Anmeldungen (bitte per Mail) sind jederzeit möglich. Die Teilnahme ist für Doktorand/innen der Humboldt-Universität kostenfrei.

#### **KONTAKT**

Dr. Regina von Schmeling E-mail: hgs-mentoring@hu-berlin.de Tel: 030-2093-1702

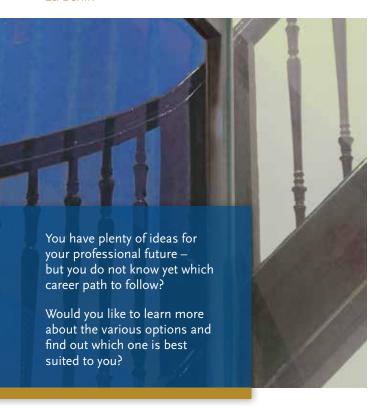
Das Peer Mentoring wird finanziert aus Mitteln der Exzellenzinitiative.

Stand: 1. August 201 Auflage: 3000



## **Peer Mentoring**

Open to all PhD students at Humboldt-Universität zu Berlin



http://humboldt-graduate-school.de

#### Individual career advice

The aim of this programme is to assist our doctoral candidates in choosing a career path. As it is impossible to provide one standard career solution for such a highly educated and specialised target group, we want to offer a programme that will enable you to further develop your own career-planning skills. As well as acquiring a general overview of the current labour-market situation, you will have the chance to define your individual goals, skills and preferences. You will also receive valuable help on where to find information on your career options and on how to evaluate this information

## What does Peer Mentoring offer doctoral candidates?

Our Peer Mentoring Programme connects you with other doctoral candidates, as well as with career experts and young professionals, thus providing support as you set out on your career path. The programme is made up of three components:

#### Workshops

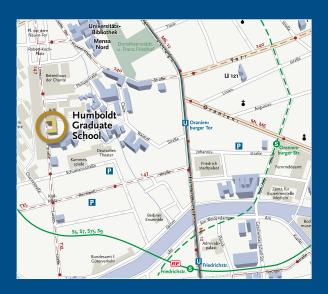
The career-planning workshops focus on your strengths and goals. They also provide general career advice.

#### Chaired group sessions

The three group sessions focus on discussion, reflection and search for specific information.

#### Career day

Young professionals present on a participantorganised, all-day event their different career paths and fields of work.



#### **DURATION**

The programme has two starting dates every year — one in January and one in July. Each lasts for about six months.

#### **VENUE**

All events take place at Humboldt Graduate School, Luisenstrasse 56, 10117 Berlin.

#### **REGISTRATION AND COSTS**

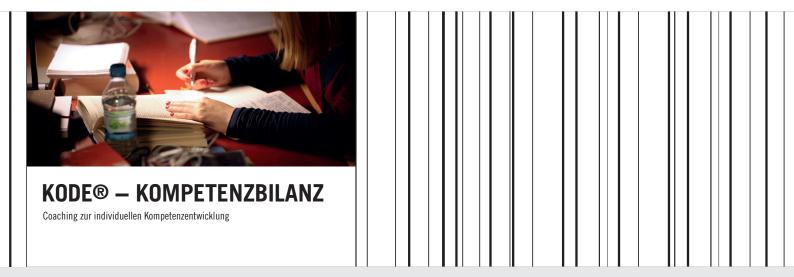
You can register by e-mail at any time. The participation for doctoral candidates of the Humbolt-Universität is free of charge.

#### CONTACT

Dr Regina von Schmeling E-mail: hgs-mentoring@hu-berlin.de Tel.: +49 30 2093 1702

The Peer Mentoring Programme is funded by the Excellence Initiative.





⊕ GRADUATE SCHOOL » www.leuphana.de

#### SCHLÜSSELKOMPETENZEN EINSCHÄTZEN

Für den wissenschaftlichen und beruflichen Erfolg sind neben fachwissenschaftlichen auch überfachliche Kompetenzen von Bedeutung, wenn es beispielsweise um Einsatzbereitschaft, Konzeptionsstärke oder Teamfähigkeit geht. Auch bei der Entscheidung über den weiteren Qualifizierungsweg ist es nützlich, wenn Sie einschätzen können, in welchen Bereichen Sie Stärken mitbringen oder noch Entwicklungsbedarf haben.

Wir möchten Sie bei der Klärung dieser Fragen mit einem Kompetenzcoaching unterstützen.

#### KODE® COACHING ZUR KOMPETENZBILANZIERUNG UND -ENTWICKLUNG

Das Coaching umfasst zwei Schritte. Im ersten Schritt arbeiten wir mit einem onlinebasierten Verfahren zur Kompetenzbilanzierung: Sie schätzen Aussagen zum Verhalten in normalen und schwierigen Arbeitssituationen daraufhin ein, wie Ihre mehr oder weniger typische Reaktion wäre. Als Ergebnis erhalten Sie ein persönliches Kompetenzprofil, das die Ausprägung Ihrer Fähigkeiten in vier Bereichen darstellt:

Personale Kompetenzen	Aktivitäts- und Handlungskompetenzen
Fach- und Methodenkompetenzen	Sozial-kommunikative Kompetenzen

Im zweiten Schritt reflektieren wir Ihre KODE®- Ergebnisse gemeinsam und identifizieren Möglichkeiten Ihrer persönlichen Kompetenzentwicklung.

Als Instrument zur Erhebung Ihres Kompetenzprofils nutzen wir KODE® (Kompetenz-Diagnostik und -Entwicklung). KODE® basiert auf wissenschaftlichen Standards und erfasst Kompetenzausprägungen durch Selbst- und/oder Fremdeinschätzungen. Die vier grundlegenden Kompetenzbereiche wurden auf der Basis von theoretischen und empirischen Studien entwickelt. Sie sind in 64 Teilkompetenzen ausdifferenziert, die in ihren Wechselbeziehungen in einem Kompetenzatlas dargestellt werden. KODE® wird seit Jahren erfolgreich in der Führungskräfteentwicklung großer Unternehmen und zunehmend auch in der Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs an Hochschulen eingesetzt. Auch an der Leuphana haben wir ein besonderes Augenmerk auf die Kompetenzentwicklung des wissenschaftlichen Nachwuchses gelegt, wie es im Leitbild "Handlungsorientierung" deutlich wird.

#### ZIELGRUPPE

Das Coachingangebot der Studienberatung Graduate School richtet sich an Promotionsinteressierte und Promovierende.

#### TERMINE UND ANMELDUNG

Bei Interesse vereinbaren Sie bitte einen Termin für ein unverbindliches Vorgespräch unter: gradschool.promotion@leuphana.de

Wenn Sie sich danach entschließen, das Coachingangebot in Anspruch zu nehmen, wird bei der verbindlichen Anmeldung ein Unkostenbeitrag von 15,00 Euro erhoben.

 ÜBERSICHT KODE®-KOMPETENZATLAS AUF DER RÜCKSEITE

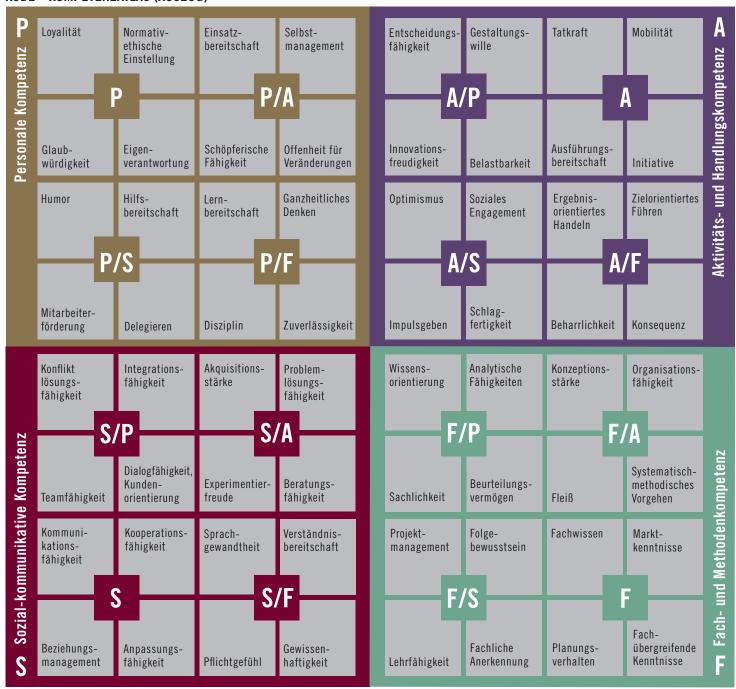
Auszug aus dem Erweiterten KompetenzAtlas ©2009 Prof. Dr. John Erpenbeck, Prof. Dr. Volker Heyse, www.competenzia.de



#### COACH

Barbara Nickels, Dipl.-Psychologin, ist Studienberaterin an der Graduate School und lizensierte KODE®-Trainerin. Sie ist seit vielen Jahren in den Bereichen Coaching, Beratung und Kompetenzentwicklung tätig.

#### **KODE® KOMPETENZATLAS (AUSZUG)**



©2009 Prof. Dr. John Erpenbeck, Prof. Dr. Volker Heyse, www.competenzia.de

Leuphana Universität Lüneburg **Graduate School** 

Scharnhorststraße 1 21335 Lüneburg gradschool.promotion@leuphana.de





#### ScienceCareerNet Ruhr richtet sich an

- Promotionsinteressierte
- Promovierende
- promovierte Wissenschaftler/-innen

aller Fächergruppen.

Unter Beachtung des Gender Mainstreaming-Ansatzes sind die einzelnen Module gendergerecht konzipiert. SCNR ist international angelegt und fördert den Austausch mit renommierten Wissenschaftler/-innen aus dem Ausland und die Entwicklung einer interkulturellen Wissenschaftskultur.





In der Universitätsallianz Ruhr (UA Ruhr) arbeiten die Ruhr-Universität Bochum, die Technische Universität Dortmund und die Universität Duisburg-Essen seit 2007 in der wissenschaftlichen Nachwuchsförderung strategisch eng zusammen. Unter dem Motto "gemeinsam besser" erhalten Forscher/-innen vielfältige Möglichkeiten zur Kooperation und Vernetzung. Getragen vom Forschungsrat der UA Ruhr unterstützt das ScienceCareerNet Ruhr Wissenschaftler/-innen mit zielgruppenspezifischen Angeboten.

#### Ruhr-Universität Bochum

Rektor Prof. Dr. Elmar Weiler

Programmleitung: Dr. Martina Schmohr Stabsstelle Interne Fortbildung und Beratung (IFB)

#### **Technische Universität Dortmund**

Rektorin Prof. Dr. Ursula Gather

Programmleitung: Dr. Ute Zimmermann Stabsstelle Chancengleichheit, Familie und Vielfalt

#### **Universität Duisburg-Essen**

Rektor Prof. Dr. Ulrich Radtke

Programmleitung: Dr. Nicole Auferkorte-Michaelis Zentrum für Hochschul- und Qualitätsentwicklung (ZfH)





#### Ziele

ScienceCareerNet Ruhr (SCNR) ist ein hochschulübergreifendes Karriereentwicklungsprogramm für den wissenschaftlichen Nachwuchs der Universitätsallianz Metropole Ruhr (Ruhr-Universität Bochum, TU Dortmund, Universität Duisburg-Essen).

Für jede Phase der wissenschaftlichen Laufbahn werden spezifische Programme angeboten, die inhaltlich auf die jeweilige Fächergruppe (Ingenieur-, Natur- sowie Geistes-, Wirtschafts-, Gesellschafts- und Bildungswissenschaften) zugeschnitten sind.

Die Teilnehmenden erhalten zudem die Möglichkeit, fachintern als auch hochschulübergreifend Netzwerke zu bilden. Damit unterstützt das Programm die Entwicklung von Potenzialen und erweiterten Karriereperspektiven. Es stärkt so die Wissenschaftsregion Ruhrgebiet.

ScienceCareerNet Ruhr geht einen für die Hochschullandschaft innovativen Weg. Durch die Kooperation dreier Hochschulen kann ein Programm konzipiert werden, das sowohl für alle Fächergruppen als auch für alle Stationen der wissenschaftlichen Karriere - vom Promotionsinteresse bis zur Professur - Angebote bereithält. Dieses Konzept ist bundesweit einzigartig.

#### Struktur

ScienceCareerNet Ruhr vereint vier Module unter einem Dach:

- Frühjahrs- und Herbstakademie
- mentoring<sup>3</sup>
- Karriereforum
- CoachingPLUS

# ScienceCareerNet Ruhr (SCNR) Karriereentwicklung in der Wissenschaft

## Frühjahrs- & Herbstakademie

Zwei Kompaktangebote mit Vorträgen, Diskussionsrunden, Foren und Workshops

Promotionsinteressierte & Promovierende

#### mentoring<sup>3</sup>

Mentoring-Tandem über zwei Jahre begleitet von Seminaren und Netzwerktreffen

Promovendinnen & Postdoktorandinnen

#### Karriereforum

Tagesveranstaltung mit
Themenrunden
in kleinen Gruppen
sowie Einzelberatungen

Promovierte Wissenschaftler/-innen

#### CoachingPLUS

Seminare mit anschließendem Einzelcoaching

Promovierte
Wissenschaftler/-innen



Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung



"Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs. Status quo, Best Practice und Perspektiven"

23. und 24. Februar 2015 Humboldt-Universität zu Berlin

## Workshop 2: Von der Promotion zur Professur?

#### **Moderation:**

Dr. Anne Löchte

#### Referentinnen:

Birga Stender: Promotion Plus (Leibniz Universität Hannover)

Dr. Christoph Scherfer: Researcher Development Program (Freie

Universität Berlin)

Katrin Peerenboom: Management-Programm "Auf dem Weg zur Professur"

(Universität Heidelberg)

## Researcher Development Program (RDP) der Dahlem Research School (DRS)



## Career Management

- Karriere- und Lebensplanung
- Verfassen von wissenschaftl. Artikeln und Drittmittelanträgen
- Projektmanagement
- Berufungstraining u. verhandlungen

- **Training**
- **Peer Coaching**
- Coaching on Demand
- Einzelcoaching

## Teaching

- Hochschuldidaktische Grundlagen
- Methoden-Toolbox
- Veranstaltungsplanung
- Promovierende betreuen

## Leadership &

Management

- Sich selbst/Andere führen
- Teamentwicklung & Mitarbeiterführung
- Konfliktmanagement
- Moderation von Sitzungen & Tagungen

#### Zertifikatsprogramme mit Peer Coaching

- **Teaching**
- Leadership



# MANAGEMENT-PROGRAMM »AUF DEM WEG ZUR PROFESSUR«

Die Exzellenzinitiative des Bundes und der Länder hat das Ziel, die Karriereentwicklung von NachwuchswissenschaftlerInnen zu fördern. Die Universität Heidelberg bietet in diesem Rahmen seit 2009 das Management-Programm »Auf dem Weg zur Professur« an.

## **ZIELE**

- Vorbereitung von jungen Wissenschaftler-Innen auf Führungs- und Managementaufgaben an der Universität
- Unterstützung bei der persönlichen Karriereplanung
- Interdisziplinäre Netzwerkbildung

## **ZIELGRUPPE**

Postdocs, Habilitierende, NachwuchsgruppenleiterInnen und JuniorprofessorInnen aus allen Fakultäten der Universität Heidelberg

## ANFORDERUNGEN FÜR EINE TEILNAHME

- Eine mindestens einjährige wissenschaftliche Tätigkeit als Postdoc
- Herausragende wissenschaftliche Leistungen
- Eine Befürwortung des Geschäftsführenden Direktors des Instituts

## **BEWERBUNGSMODUS**

Die Ausschreibung erfolgt jährlich. Pro Programmjahrgang können etwa 18 NachwuchswissenschaftlerInnen teilnehmen.

## **ABLAUF**

- Drei Seminarmodule von jeweils 2-3 Tagen in einem externen Tagungshaus
- Zusatzangebote: Coaching und Kollegiale Beratung

## TERMINE UND INHALTE DER SEMINARMODULE

Jährlich im Februar Modul 1:

Gesprächsführung und Konflikt-

verständnis

Jährlich im Mai Modul 2:

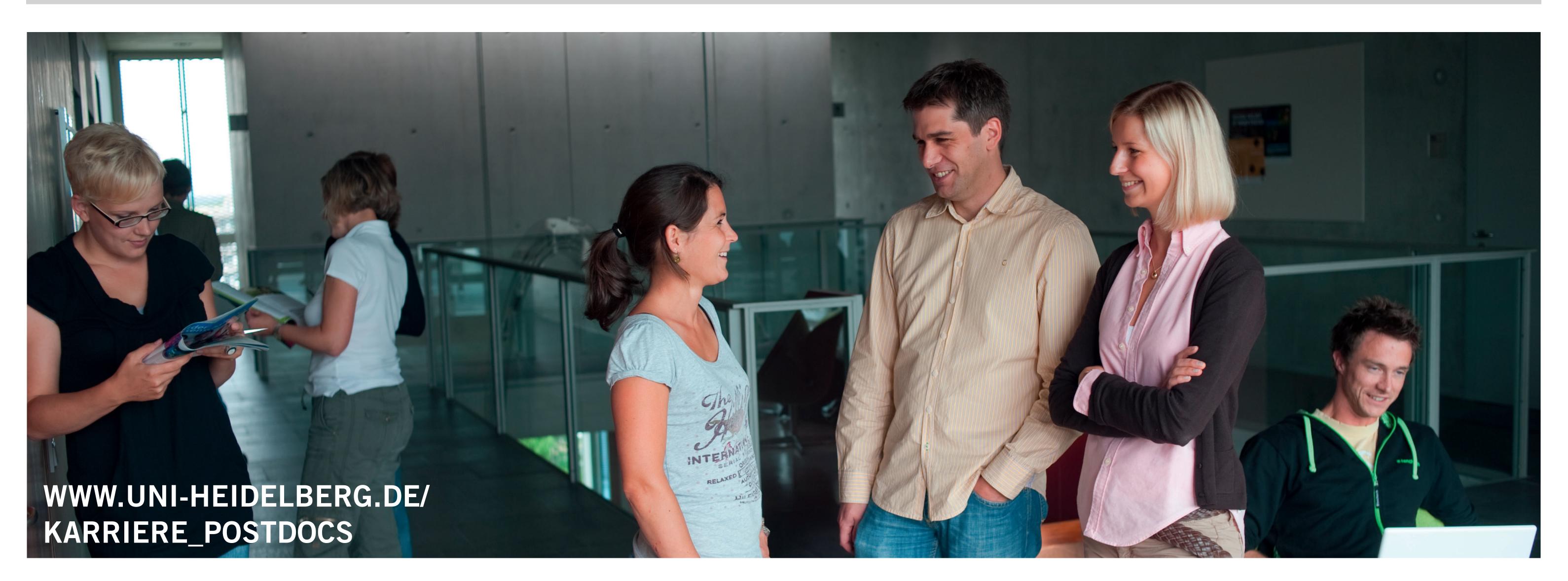
Führungskompetenz
und

Arbeitsrecht

Jährlich im Juli Modul 3: Berufungs-

verfahren

Pro Seminarmodul findet ein abendliches Kamingespräch mit ProfessorInnen der Universität Heidelberg statt zu Fragen rund um Karriereplanung und Anforderungen einer Professur.





#### Weitere Promotion plus<sup>+</sup>-Angebote

Neben den drei Promotion plus+-Programmmodulen bieten wir Ihnen jedes Semester weitere berufsqualifizierende Veranstaltungen, die u.a. auch eine Vernetzung mit regionalen Partnern ermöglichen.

#### Promotion plus\*-Workshops

Sie möchten sich gezielt arbeitsmarktrelevante Kompetenzen aneignen, z.B. in den Bereichen Projektmanagement, Kommunikation oder Teamführung? Dann informieren Sie sich über unsere aktuellen Qualifizierungsangebote.

#### Ablauf und Anmeldung

Die Workshops sind ein- bis zweitägig, teilweise kostenlos, und finden i.d.R. freitags bzw. freitags/samstags statt.

Alle aktuellen Themen und Termine sowie das Anmeldeformular finden Sie unter "Kurse und Veranstaltungen" auf unserer Homepage.

#### Promotion plus\*-Vernetzungsveranstaltungen

Lernen Sie über uns interessante Arbeitgeberinnen und Arbeitgeber kennen! Wir bringen Sie mit Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen in der Region in Kontakt.

#### Ablauf

Die Karriere-Talks (Netzwerktreffen) finden ein- bis zweimal pro Semester als After-Work-Event statt. Jeweils drei Unternehmenspartner geben Einblick in ihren beruflichen Alltag und stehen Ihnen im Anschluss für persönliche Gespräche zur Verfügung. Sie können ohne Anmeldung teilnehmen.

Die Unternehmensexkursionen finden ein- bis zweimal pro Semester statt und sind anmeldepflichtig.

Aktuelle Veranstaltungen und Termine finden Sie unter "Kurse und Veranstaltung" auf unserer Homepage.



#### Kontakt

Haben Sie Fragen zum Promotion plus\*-Programm?

#### Wir beraten Sie gern!

Tel.: +49-(0)511-762-3876 Fax.: +49-(0)511-762-19491

#### E-Mail:

graduiertenakademie@zuv.uni-hannover.de

#### Internet:

www.graduiertenakademie.uni-hannover.de

#### Anschrift

Graduiertenakademie Leibniz Universität Hannover

Wilhelm-Busch-Straße 22 30167 Hannover

#### **Impressum**

Herausgeber: Graduiertenakademie

Redaktion: Team der Graduiertenakademie

Satz/Layout: Martin Stratmann, Tanja Michler-Cieluch

Bilder: Titel: © momius-Fotolia.com; Innen: lamaphotography/photocase.com, Rückseite:

benicce/photocase.cm)

Stand: März 2015

Mit freundlicher Unterstützung von:







## Promotion plus

Ein Programm der Graduiertenakademie für Promovierende und frühe Postdocs



Mit Promotion plus+ Alumni bleiben Sie auch weiterhin mit uns in Kontakt.

## Promotion **plus**

## Arbeitsmarktrelevante Kompetenzen und berufliche Netzwerke

Im Berufsleben zählt nicht nur fachliches Know-how. Arbeitgeber suchen gezielt Nachwuchskräfte, die ihr Spezialwissen mit Schlüsselqualifikationen verbinden können. Eine breit gefächerte, berufsbezogene Qualifikation ist für promovierte Wissenschaftlerinnen und Wissenschaftler daher wichtiger denn je.

Die Graduiertenakademie bietet Ihnen mit **Promotion plus**<sup>+</sup> ein Programm, das arbeitsmarktrelevante Kompetenzen vermittelt und Karriereperspektiven außerhalb der Universität aufzeigt. Gleichzeitig unterstützen wir Sie beim Aufbau von Kontakten zu Unternehmen und öffentlichen Einrichtungen in der Region. Eine Übersicht unserer Partner finden Sie unter "Kooperationspartner" auf unserer Homepage.

Das **Promotion plus**\*-Programm der Graduiertenakademie richtet sich an alle Promovierende und Postdocs der Leibniz Universität Hannover und weiterer Hochschulen Hannovers.

#### Programmaufbau

Entsprechend Ihren individuellen Bedürfnissen bieten wir Ihnen drei eigenständige Programmmodule (s. Bild) und Einzelveranstaltungen an, die z.T. kostenlos sind.





#### **Promotion plus**<sup>+</sup> qualifiziert

Unser Programm zur Entwicklung von Managementkompetenzen gibt Ihrer Karriere entscheidende Impulse. **Promotion plus**<sup>+</sup> *qualifiziert* begleitet Sie zwei Semester lang während Ihrer Promotion bzw. in der frühen Postdoc-Phase und bereitet auf außeruniversitäre Karrierewege vor.

Themenschwerpunkte sind:

- Projektmanagement und Managementpraxis
- Teamführung und Konfliktmanagement
- Karrierecoaching und Bewerbungsstrategien
- BWL-Grundlagen | Personalmanagement | unternehmerische Strategien

Die Trainings zeichnen sich durch einen starken Praxisbezug aus und werden ergänzt durch Plenumsdiskussionen, Vorträge, Exkursionen, Unternehmens-Speeddating. Über weitere Zusatzangebote bringen wir Sie mit potenziellen Arbeitgebern aus der Stadt und Region Hannover in Kontakt.

#### **Ablauf**

Das Programm startet jeweils im Oktober und verläuft semesterbegleitend bis zum Sommer des Folgejahres. Die Teilnahme ist auf maximal 45 Personen (drei interdisziplinär zusammengesetzte Gruppen mit bis zu 15 Personen) beschränkt. Der Zeitaufwand beträgt ca. 40 Stunden pro Semester.

Nach erfolgreicher Teilnahme erhalten Sie ein Zertifikat.

#### Anmeldung

Bewerbungsschluss ist der 31. Mai eines jeden Jahres.

Die Teilnahmegebühr beträgt 120 €, die in zwei Raten à 60 € gezahlt wird. Das Anmeldeformular und nähere Informationen zur Bewerbung finden Sie unter "Promotion plus† qualifiziert" auf unserer Homepage.

#### Promotion plus\* Coaching

Was kommt nach der Promotion bzw. Postdoc-Phase? Was kann ich, was will ich beruflich machen und wie komme ich genau dorthin? **Promotion plus**+ *Coaching* ist ein Programm zur zielorientierten Entwicklung von individuellen Karrierestrategien. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer lernen bei diesem Coaching-Programm die Instrumente des Life/Work Planning-Konzepts (L/WP) nach Richard N. Bolles kennen und können diese in einer begleiteten Praxisphase anwenden.

#### **Ablauf**

Das Coaching beinhaltet zwei Intensivworkshops und zwei Begleitseminare. Während der Praxisphase ist mit einem Arbeitsaufwand von ca. vier Stunden pro Woche zu rechnen. Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Personen begrenzt.

#### **Anmeldung**

Die Teilnahmegebühr beträgt 60 €. Weitere Informationen sowie das Anmeldeformular finden Sie unter "Promotion plus" *Coaching*" auf unserer Homepage.

#### **Promotion plus**<sup>+</sup> *Mentoring*

Sie suchen eine Person, die Sie persönlich bei Ihrer Karriereplanung unterstützt? **Promotion plus**<sup>+</sup> *Mentoring* hilft Ihnen dabei, Ihre beruflichen Vorstellungen zu überprüfen, zu konkretisieren und in der Folge eine Mentorenbeziehung selbstständig zu initiieren und auszugestalten.

#### **Ablauf**

In zwei aufeinander aufbauenden Intensivworkshops werden Instrumente und Methoden vermittelt, mit denen Sie den Mentoringprozess selbstständig gestalten können. Die Teilnehmerzahl ist auf 15 Personen begrenzt.

#### **Anmeldung**

Die Teilnahmegebühr beträgt 60 €. Weitere Informationen sowie das Anmeldeformular finden Sie unter "Promotion plus" *Mentoring*" auf unserer Homepage.



Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung



"Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs. Status quo, Best Practice und Perspektiven"

23. und 24. Februar 2015 Humboldt-Universität zu Berlin

## Workshop 3: Programme für Nachwuchswissenschaftlerinnen

#### **Moderation:**

Carmen Kurbjuhn (Humboldt-Universität zu Berlin)

#### Referentinnen:

Petra van Heek: Talenta – Fraunhofer Programm für Wissenschaftlerinnen (Zentrale der Fraunhofer-Gesellschaft, München)

Tanja Guggenbichler: Karriereprogramm für Wissenschaftlerinnen (Wirtschaftsuniversität Wien)

Sandra Griese: Mentoring für Postdoktorandinnen (Europa-Universität Viadrina)

Dorothea Jansen: ProFiL-Programm (TU, FU und HU Berlin)

#### Fraunhofer TALENTA –

# Förder- und Entwicklungsprogramm für Wissenschaftlerinnen



SCHOOL of MIND AND BRAIN 23./24. Februar 2015

Petra van Heek

Referentin Karrieremanagement

Fraunhofer Gesellschaft



#### Fraunhofer »Wir erfinden Zukunft«















**Anwendungsorientierte Forschung**: für Wirtschaft und Gesellschaft **Volumen**: 2 Mrd. Euro, davon 1,7 Mrd. Euro Vertragsforschung

**Finanzierung**: 1/3 Grundfinanzierung,

1/3 öffentlich finanzierten Forschungsprojekten

1/3 Auftragsforschung Industrie

**Struktur**: 67 Institute und Forschungseinrichtungen bundesweit

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter: mehr als 24 000 in Deutschland

# Mehr Frauen in die Wissenschaft und in Führungspositionen

Zielsetzung und Motivation

#### Gewinnen - Halten - Entwickeln

Mehrwert diverser Teams

demographischer Wandel

politische Anforderung



## **Grundlage für Konzeption TALENTA –** Befragung von 100 Wissenschaftlerinnen



- Frauen kommen aus Interesse an den Themen
- systematische Karriereentwicklung wichtig insbesondere nach 4-5 Jahren
- Flexibilität notwendig für Vereinbarkeit von Beruf und Privatleben

#### Fraunhofer TALENTA

## Karriereprogramm für Wissenschaftlerinnen

- 2 Jahre Förderlaufzeit
- 30 bzw. 20 Plätze pro Förderlinie/Jahr
- individuelle Karriereentwicklung







#### TALENTA excellence

Frauen erfolgreich in Führung

#### TALENTA speed up

Frauen am Übergang zu Führungs- oder Fachposition

TALENTA start

Frauen am Beginn ihrer Laufbahn

# Fraunhofer strebt von 2014 – 2017 einen Aufwuchs an Wissenschaftlerinnen um 2,1% an

#### Fraunhofer-Kaskadenmodell neu, gültig ab 2014

(Wissenschaft ab Vergütung EG 13 aufwärts und mit Aufgabe in Wissenschaft bzw. Forschungsprojekten)

Stand 31.12.2013 Ziel 31.12.2017 Frauen Frauen Beabsichtigte FK-Ebenen Frau Frau Mann Summe Mann Summe Steigerung in % 73 12,3 % Inst it ut sleit ung 4,1 % 9 64 73 8,2 % 3 70 4,0 % 12,0 % Führungsebene 1 3 72 75 9 66 75 8,0 % Führungsebene 2 168 1483 1651 10,2 % 224 1563 1787 12,5 % 2,4 % Wissenschaftler/ 23,2 % 1513 596 7111 21,3 % 1864 6175 8039 1,9 % -innen Summe: 1684 7153 8837 19,1 % 2097 7804 9901 21,2 % 2,1 %

#### Jede Förderlinie umfasst zwei Förderbausteine:

## »Karrierezeit« und »Qualifizierung«

Zuschuss zu Personalkosten als Karrierezeit TALENTA start und speed up

Zuschuss für eine weitere Person in der Organisationseinheit TALENTA excellence TALENTA excellence
Leadership excellence
6000 Euro/Jahr

TALENTA speed up
strategische Karriereentwicklung
3000 Furo/Jahr

TALENTA start

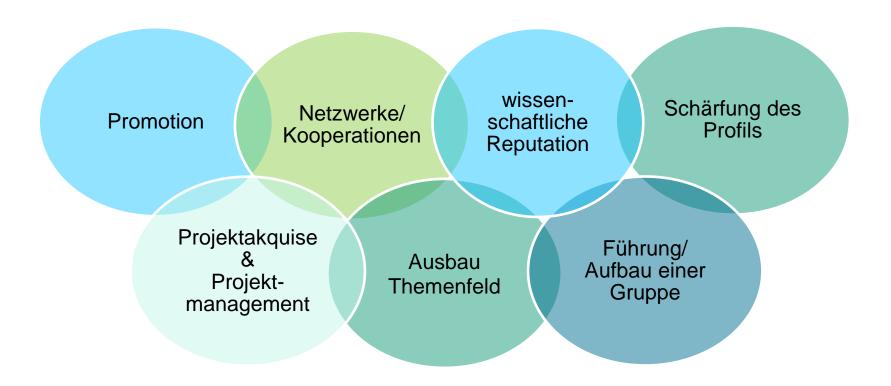
Standortbestimmung/ Orientierung
2000 Euro/Jahr

»Geld für Qualifizierung«

»Karrierezeit«



## Karrierethemen der TALENTAs



## Koordination durch zentrale Personalentwicklung

Auftakt 2, 5 Tage

- WS pro Programmlinie
- systematische Zieldefinition
- Networking

Statusberichte

- Karrierezeitmodell
- Entwicklung Karrierethema
- Einsatz Qualifizierungsgeld

TALENT A net

- Austausch und Vernetzung
- Input Personalentwicklung

Begleitung & Beratung



## Resümee TALENTA nach 1,5 Jahren

#### Stolpersteine

- hohe Selbststeuerung der TALENTAs erforderlich
- Freiräume schaffen für Karrierezeit im Projektalltag
- Beratungsbedarf und Administration

#### Erfolgsfaktoren

- √ 3 Programmlinien Orientierung an »sensiblen Phasen«
- ✓ Ansetzen bei Individuum <u>und</u> Organisation
- ✓ individuelle Karrieregestaltung berücksichtigt Unterschiedlichkeit der Lebenssituation
- ✓ tiefe Einblicke in Karriereentwicklung bei Fraunhofer



## Impressionen TALENTA Auftaktveranstaltung 2014

















# WU-Karriereprogramm für Wissenschaftlerinnen

Dipl.-Psych. Tanja Guggenbichler

Personalentwicklerin, stv. Abteilungsleiterin

Abt. f. Personalentwicklung und Personalplanung



## Vorgeschichte / Entstehung

- 2006 erhält die WU sog. excellentia-Mittel des Bundesministeriums;
   Wunsch des Rektors: diese Mittel sollen direkt in Frauenförderung einfließen
- Allgemeiner Wunsch an der WU: Weniger Frauen auf den Karrierestufen hin zu Professur verlieren
- Beobachtung: Entscheidungsprozesse haben besondere Bedeutung
- D.f.: Entwicklung eines Programms, das diese Entscheidungsprozesse im Blick hat und für *alle* Wissenschaftlerinnen offen steht







Wissenschaftlerinnen aller Karrierestufen der WU ab Prädoc-Niveau

#### **Organisationales Ziel**

Mehr Wissenschaftlerinnen für eine wissenschaftliche Karriere gewinnen, insbesondere interessierte Frauen nicht verlieren

#### **Programmziele TN**

- Reflexion der eigenen Karriere
- Definition persönlicher Karriereziele
- Entwicklung geeigneter Handlungsstrategien
- Schärfung Fremdbild durch differenziertes Feedback
- Schärfung Selbstbild durch intensive Selbstreflexion
- Weiterentwicklung karriererelevanter Kompetenzen
- Aufbau eines tragfähigen, längerfristigen Netzwerks



## **Bausteine**



- Sechs Workshops (zweitägig)
  - Standortbestimmung, Vision und Zieldefinition (insges. zwei Workshops)
  - Selbstpräsentation in der Wissenschaft
  - Konflikt- und Durchsetzungsstrategien (derzeit in Überarbeitung)
  - Karrierestrategische Nutzung von Forschungsförderung
  - Erneute Standortbestimmung, Transfer und Evaluation
- Zwei ExpertDinners
  - Austausch mit Role Model zu Karrierethemen und Biographie in informellem Rahmen
- Flankierend und optional: Einzelcoaching







- Dauer: 7 Monate (November bis Mai)
- Kleine Arbeitsgruppe von maximal 10 Teilnehmerinnen
- "First come first serve"-Aufnahmeverfahren
- Aber: je Department nur eine Teilnehmerin
- Selbstverpflichtung zur durchgehenden Teilnahme
- Hohes Augenmerk auf vertrauensvoller Arbeitsatmosphäre
- Intensive Begleitung durch WU-Personalentwicklung



## Historie



- Programmpremiere 2006
- Seitdem neunmal sehr erfolgreich durchgeführt
- Fortlaufende Evaluation und Adaptation des Programms
- Daraus entstandene NetworkingLunch-Reihe vernetzt Teilnehmerinnen verschiedener Jahrgänge sowie interessierte Wissenschaftlerinnen miteinander





## Wichtigste Erkenntnisse

- Ausführliche persönliche Vorabinfo der Interessentinnen am Programm erhöht den Programmerfolg
- Nachdrückliches Einfordern von Teilnahme-Commitment macht Sinn
- Durchmischung von verschiedenen Qualifikationsstufen funktioniert (bei dieser Programmkonzeption) sehr gut



## **Erfolge**



- Sehr gute Evaluationen: Laut Teilnehmerinnen verhilft das Programm u.a. zu
  - einer Schärfung der eigenen Vorstellungen
  - bewusster getroffenen Entscheidungen
  - einer stärkeren Selbstbehauptung
  - zum Ausbau persönlicher Kompetenzen
- Die meisten Teilnehmerinnen nehmen aufgrund entsprechender Empfehlungen früherer Teilnehmerinnen am Programm teil





Personalentwicklerin Stv. Abteilungsleiterin Abteilung für Personalentwicklung und -planung Welthandelsplatz 1, 1020 Vienna, Austria

Dipl.-Psych. Tanja Guggenbichler

T +43-1-313 36-5367 tanja.guggenbichler@wu.ac.at www.wu.ac.at/structure/servicecenters/pep





#### **FrauenMachenWissenschaft**

Mentoring- und Coachingprogramm für Nachwuchswissenschaftlerinnen

Mentoring für Postdoktorandinnen



#### Zielgruppe

Das *Mentoring für Postdoktorandinnen* richtet sich an Frauen aller Fakultäten der Europa-Universität Viadrina (Wirtschaftswissenschaften, Rechtswissenschaften, Kulturwissenschaften) auf dem Weg in die Professur

Folgende **Zielgruppen** werden angesprochen: Postdoktorandinnen, Nachwuchsgruppenleiterinnen, Habilitandinnen, Juniorprofessorinnen und weit fortgeschrittene Doktorandinnen, die kurz vor dem Abschluss der Promotion stehen und das Ziel haben, sich weiter wissenschaftlich zu qualifizieren.



Das Angebot gibt den Nachwuchswissenschaftlerinnen einen Raum, ihre Biografie eigenverantwortlich, aktiv und zielgerichtet zu gestalten, zu reflektieren und sich mit Angeboten des Qualifizierungsprogramms und Coachings optimal auf nächste Karriereschritte vorzubereiten.

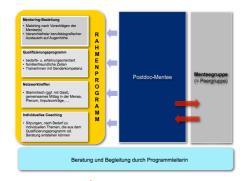
Das Mentoring für Postdoktorandinnen wird evaluiert, um Programmeffekte sichtbar zu machen, Optimierungspotentiale, Handlungsbedarfe und Entwicklungsperspektiven des Programms aufzuzeigen und das Konzept anhand der Ergebnisse weiterzuentwickeln. Die Konzeption des Programms basiert auf den "Qualitätsstandards im Mentoring".

Die Maßnahme soll zur "Verbesserung des Übergangs von der Hochschule in die Berufstätigkeit" mit dem Ziel der Verbesserung der Verbleibquote von Hochschulabsolventinnen und Hochschulabsolventen sowie nach der Richtlinie "Lebenslanges Lernen - Familiengerechte Hochschule" mit dem Ziel der Erhöhung des Frauenanteils bei höheren wissenschaftlichen Qualifikationsstufen beitragen.

Das Programm ist **Teil des** alle Qualifizierungstufen umfassenden **Viadrina Mentoring** der EUV (Studentinnen - Doktorandinnen - Postdoktorandinnen). Die Angebote werden zur Qualitätssicherung regelmäßig evaluiert. Eine Steuerungsgruppe unterstützt als strategisches Beratungsgremium das Viadrina Mentoring. Die Auswahl der Teilnehmerinnen erfolgt durch eine Kommission.

#### **Programmelemente**

- · Rahmenprogramm (Auftakt, Zwischenevaluation, Abschluss)
- Mentoring-Beziehung (Tandem- oder Gruppen-Mentoring)
- Qualifizierungsprogramm, individuelles Coaching, Netzwerktreffen Beratung und Begleitung





#### **Pilotdurchlauf**

- März 2014 Februar 2015
- 12 Mentees aller Fakultäten der Viadrina
- Mentorinnen und Mentoren (bundesweit und international)

#### Qualifizierung

Das Qualifizierungsprogramm umfasst bis zu sechs Gruppencoachings bzw. Workshops, welche die Möglichkeit geben, individuelle Kompetenzen in den übergeordneten Bereichen Karriereplanung, Hochschulmanagement und Hochschulpolitik zu entwickeln. Die Inhalte werden eng auf die Bedürfnisse der Mentees abgestimmt. Dies wird unter anderem durch die Vernetzung mit anderen Hochschulangeboten gewährleistet.

#### Beispiele für Veranstaltungen

- · Strategien der Karriereentwicklung
- Strategische Netzwerkanalyse
- Gendersensitives Verhandlungstraining
- EU-Forschungsförderung
- Netzwerktreffen mit Persönlichkeiten aus Wissenschaft, Verwaltung und Praxis

#### **Vielfalt**

Da es uns ein Anliegen ist, vielfältige Lebensbedingungen und -entwürfe von Frauen zu reflektieren, freuen wir uns beispielsweise über Bewerbungen von Frauen mit Migrationshintergrund, von Frauen mit familiären Verpflichtungen, von Frauen, die wieder einsteigen bzw. wieder eingestiegen sind, von Frauen mit chronischen Krankheiten oder von Frauen mit Behinderung.

Programmleitung: Sandra Griese, M.A.

weitere Informationen unter: www.europa-uni/mentoring











# Das Berliner ProFiL-Programm für Wissenschaftlerinnen auf dem Weg zur Professur

**Dorothea Jansen** 

Tagung der Berlin School of Mind and Brain und des Wissenschaftszentrums Berlin für Sozialforschung

Personalentwicklung für den wissenschaftlichen Nachwuchs in Deutschland – Status Quo, Best Practices und Perspektiven

Berlin, 24. Februar 2015

## **Programm**

#### **Träger-Universitäten**

Technische Universität Berlin – Humboldt-Universität zu Berlin – Freie Universität Berlin

#### Zielgruppen

- Privatdozentinnen
- Habilitandinnen
- Juniorprofessorinnen
- Nachwuchsgruppenleiterinnen
- Postdoktorandinnen

#### **Modellphase & Evaluation**

Modellphase mit externer Evaluation von Januar 2004 - Februar 2007 seit 2007 interne Evaluation

## **Ziele und Strategie**

#### **Ziele**

- individuelle F\u00f6rderung der Karriereentwicklung und der wissenschaftlichen Profilierung besonders leistungsstarker Wissenschaftlerinnen
- Vorbereitung auf Führungs- und Managementaufgaben einer Professur (Führungskräfteentwicklung)
- Erhöhung des Frauenanteils an Professuren

#### **Integrierter Ansatz und Doppelstrategie**

ProFiL setzt nicht einseitig bei geschlechtsspezifischen Barrieren an, sondern greift die Herausforderungen an die Führungskräfteentwicklung in der Wissenschaft auf, die aus dem verstärkten Wettbewerb und den neuen Formen der Hochschulsteuerung resultieren.

Mit der Entwicklung der strategischen Kompetenzen und der Führungs- und Managementkompetenzen richtet sich ProFiL zugleich auf die Schnittstelle von Personal- und Organisationsentwicklung, um zur Modernisierung und zum exzellenz- und gleichstellungsorientierten Wandel der Universitäten beizutragen.

**ProFiL** 

## Konzept

- Organisation: Präsidien Beirat Programmleitung Frauenbeauftragte
- pro Durchgang einjähriges Programm für max. 36 Wissenschaftlerinnen

#### Kombination von 3 bewährten Methoden der Förderung

#### **Mentoring**

One-to-One- Mentoring Gruppen-Mentoring

#### **Prozessbegleitung**

Einzelgespräche Workshops Leitfaden

#### **Training**

Karriereplanung
Berufungsverfahren in D
internationale Berufungsverfahren
Führung
Hochschulmanagement
Drittmittelakquise

#### Erfahrungstransfer

Expertenrunden

#### **Networking**

ProFiL-Netzwerk
Netzwerktagungen
Diskussionsrunden,
Expertenforen

Okt. 2013: Gründung ProFiL-Netzwerkverein

- individuelle Beratung durch erfahrene MentorInnen
- Expertenrunden: (Vize-)PräsidentInnen, KanzlerInnen, DekanInnen, ProfessorInnen, ExpertInnen aus Wissenschaftsorganisationen, SenatorIn/Staatssekretär für Wissenschaft

## ProFiL.

## Bisherige Ergebnisse Stand 27. Jan. 2015

**Bewerberinnen:** 954 **Teilnehmerinnen:** 425

#### **Gesamtbewertungen des ProFiL-Programms:**

1. Durchgang: Ø 1,4 6. Durchgang: Ø 1,3

2. Durchgang: Ø 1,6 7. Durchgang: Ø 1,3

3. Durchgang: Ø 1,3 8. Durchgang: Ø 1,2

4. Durchgang: Ø 1,5 9. Durchgang: Ø 1,4

5. Durchgang: Ø 1,3 10. Durchgang: Ø 1,4

## ProFiL Bisherige Ergebnisse Stand 27. Jan. 2015

- 148 ProFiL-Alumnae haben die formale Berufungsfähigkeit erreicht.
- 178 sind W3-/W2-/Assistant/Associate/Full Prof./Senior Lecturer/Lecturer.
- 2 Teilnehmerinnen sind inzwischen Vizepräsidentinnen an ihren Hochschulen.

äquivalente Positionen in der außeruniversitären Forschung: 4

Gast- und Vertretungsprofessuren: 106

abgeschlossene Habilitationen: 111

Rufe auf Juniorprofessuren: 44

Eingeworbene Nachwuchsgruppenleitungen: 14

Eingeworbene Heisenbergstipendien: 7

Eingeworbene ERC Starting Grants: 4

Heinz Maier-Leibnitz-Preise: 4







## Vielen Dank!

Dorothea Jansen Leitung ProFiL-Programm Technische Universität Berlin FH 4-4 Fraunhoferstr. 33-36 10587 Berlin

Tel.: 030-314-29304

Mail: jansen@tu-berlin.de

Web: www.profil-programm.de